

# Bouwen aan een duurzaamheidscultuur

Met drs. Walter Faaij

Dinsdag 26 november, 9.30-16.30 uur, Utrecht

## Duurzaamheid als cultuurvraagstuk

Je zou kunnen zeggen: duurzaamheid is cultuur. Als er iets is dat duurzame koplopers kenmerkt, dan is het dat zij er in slagen duurzaamheid te vereenzelvigen met de cultuur van hun organisatie. Duurzaamheid is dan 'tot in de haarvaten doorgedrongen' en 'zit dan in het DNA'. Het blijkt in de praktijk echter verre van eenvoudig om dat voor elkaar te krijgen. Zelfs bij duurzame koplopers is de realiteit op dit punt weerbarstig. Als het verduurzamen van een organisatie een cultuurverandering is, dan helpt het om te begrijpen hoe cultuur werkt en verandert.

## Ongeschreven regels

Verduurzaming vraagt om het herzien van de standaardkeuzes die in het systeem ingebakken zijn en die we allemaal heel logisch vinden. Het vraagt om andere resultaatnormen en om ander voorbeeldgedrag van leiders en management. En het allermoeilijkste: het vraagt om het veranderen van de ongeschreven regels. Gewoonten die zo volkomen logisch zijn voor een groep mensen dat ze cultuur zijn geworden: 'zo doen wij dat hier!'. Dan is het handig de grammatica te begrijpen van hoe duurzaamheid en organisatiecultuur met elkaar samenhangen en welke culturele vraagstukken en dilemma's je daarbij hebt op te lossen. Een organisatie verduurzamen is cultuur bouwen.

## Wat je tijdens dit ImpactAtelier leert

In dit praktijkgerichte ImpactAtelier leer je:

- **Kennis uit de corporate antropologie te vertalen naar duurzaamheidsvraagstukken**
- **Wat cultuur is, hoe het werkt en hoe je het kunt bijsturen of veranderen**
- **Het herkennen van dieperliggende cultuurpatronen in organisaties**
- **Diepgaand begrip van de plek van duurzaamheid je eigen organisatiecultuur**
- **Menselijk gedrag in organisaties te analyseren en te begrijpen**
- **Werken met een toolbox van acht interventies gericht op het in de praktijk bouwen van een duurzaamheidscultuur**

## Inschrijven

Er is plaats voor slechts 20 deelnemers bij dit ImpactAtelier. Deelname kost € 395,- (excl. BTW). Naast een verzorgde, praktijkgerichte dag met een inspirerende deskundige, ontvang je een pakket studie- en achtergrondmaterialen en een uitstekende mogelijkheid om te netwerken.

Wil je je inschrijven? Ga dan naar [www.impact-academy.nl](http://www.impact-academy.nl).

**DRS. WALTER FAAIJ**

Dit ImpactAtelier staat onder begeleiding van corporate antropoloog en cultuurexpert drs. Walter Faaij. Walter is oprichter van Green Culture Lab, en begeleidt organisaties in het verankeren van duurzaamheid in hun organisatiecultuur. Daarnaast geeft hij les aan de Universiteit Utrecht in de opleiding Cultural Anthropology – Sustainable Citizenship. In 2010 woonde en werkte Walter drie maanden op Groenland. Hij werd er geraakt door de sociale impact die klimaatverandering op mens en samenleving heeft. Hij realiseerde zich toen eens te meer dat de integratie van duurzaamheid in bedrijven en organisatie bovenal een vraagstuk van cultuur is.

